Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies

Plan d'action 2010-2011

18 octobre 2010

Québec

TABLE DES MATIÈRES

Liste des sigles et des acronymes iv

Mission 1

Vision 1

Position stratégique du Fonds dans le système d'innovation du Québec 1

Orientations guidant le Plan d'action 2010-2011 1

État de situation : principales réalisations en 2009-2010 3

Orientations 2010-2011 6

Annexe 1 – Budget 2010-2011 16

Liste des sigles et des acronymes

ADRIQ	Association de la recherche industrielle du Québec
BMP	Bourses de recherche en milieu de pratique
CCTT	Centres collégiaux de transfert de technologie
CRIAQ	Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec
CRSNG	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FQRNT	Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies
FQRSC	Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture
FRSQ	Fonds de la recherche en santé du Québec
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MDEIE	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MITACS	*Mathematics of Information Technology and Complex Systems*
MRNF	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune,
NE^3LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
PROMPT	Partenariats de recherche orientée en mircoélectronique, photonique et télécommunications
SNG	Sciences naturelles et génie
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation

Mission

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT) a pour mission de soutenir financièrement et de promouvoir la recherche universitaire et collégiale, la formation de personnel hautement qualifié, la diffusion de connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie (SNG), et ainsi contribuer au développement scientifique et à l'innovation, ainsi qu'à la prospérité économique et au développement durable du Québec.

Vision

Le FQRNT est le principal acteur dont s'est doté le Québec en 2001 pour appuyer le développement du système de recherche en SNG, favoriser la formation du personnel hautement qualifié et accélérer la diffusion des connaissances. Les actions du Fonds visent à produire un effet multiplicateur élevé, permettant d'accélérer les investissements en recherche et en innovation, en appui aux priorités du Québec.

Le Fonds s'est doté d'un nouvel énoncé de vision qui guidera ses actions et ses décisions pour les prochaines années : être un leader et un partenaire incontournable du développement de la recherche en SNG et de la société du savoir au Québec.

Position stratégique du Fonds dans le système d'innovation du Québec

Par l'importance qu'il accorde à la formation du personnel hautement qualifié, au développement dans des secteurs clés pour le Québec et à l'appui d'un dispositif de recherche et d'innovation en partenariat, le FQRNT occupe une position à la fois stratégique dans le système d'innovation et essentielle à la performance économique durable du Québec.

Ce rôle du Fonds a été reconnu par la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI) : Un Québec innovant et prospère (2006). En effet, l'une des principales orientations de cette Stratégie est de renforcer la recherche publique, en particulier dans le secteur des sciences naturelles et du génie. Les orientations stratégiques du FQRNT contribuent également à « Appuyer la recherche industrielle et l'innovation en entreprise » ainsi qu'à « Compléter et renforcer les mécanismes de valorisation et de transfert ». En 2009-2010, la subvention gouvernementale du Fonds a augmenté de 55,5 %, par rapport à celle de 2005-2006, afin de mettre en œuvre les mesures de la Stratégie visant à :

- Accroître le nombre de bourses d'excellence;
- Consolider les regroupements stratégiques;
- Bonifier l'aide accordée aux nouveaux chercheurs en région;
- Favoriser la coopération scientifique internationale et la mobilité des étudiants par des stages à l'étranger dans des créneaux porteurs;
- Accroître le soutien financier aux boursiers du programme BMP Innovation,
- Offrir un soutien financier bonifié aux chercheurs de collège principalement à ceux qui travaillent dans les CCTT.

Orientations guidant le Plan d'action 2010-2011

Le Plan d'action 2010-2011 concrétise la première année de réalisation du Plan stratégique 2010-2013 du Fonds. Le FQRNT a arrimé ses orientations stratégiques avec les priorités et les leviers d'action de la SQRI, dont il est un partenaire important pour sa mise en œuvre dans le secteur des SNG. Ce plan d'action annuel s'appuie sur les orientations budgétaires adoptées par le conseil d'administration en décembre 2009 et tient compte des crédits additionnels annoncés le 28 juin 2010 dans la SQRI 2010-2013. Intitulée « Mobiliser, Innover et Prospérer », cette Stratégie s'inscrit dans la continuité de celle lancée en 2006. L'actualisation de la SQRI confirme l'importance cruciale de la recherche et de l'innovation, notamment dans le domaine des sciences

naturelles et du génie. Il tient également compte du projet de loi 100 visant à limiter l'augmentation des dépenses de l'État. À cet effet, le FQRNT s'est doté d'une politique comportant des mesures de réduction des dépenses de fonctionnement pour les années 2010 à 2014.

Les orientations du Plan stratégique 2010-2013

Orientation 1. Soutenir la recherche fondamentale et appliquée, et favoriser l'exploitation des infrastructures de pointe

Orientation 2. Former les futurs chefs de file scientifiques et contribuer à une société plus instruite

Orientation 3. Intensifier l'interaction et l'intégration des connaissances issues de la recherche et de l'innovation

Orientation 4. Mettre à profit l'expertise du FQRNT

Orientation 5. Optimiser la gestion de la performance du FQRNT

La finalité : appuyer les priorités du Québec

Les orientations stratégiques qui guident ce plan d'action sont une contribution à quatre grandes priorités sectorielles en recherche[1] et viennent appuyer les secteurs prioritaires ciblés dans la SQRI :

1. La base de recherche

Domaines visant l'avancement des connaissances et la formation de compétences

2. Les secteurs qui font la spécificité du Québec

Bioalimentaire
Énergie
Écosystèmes
Fabrication et construction
Ressources naturelles
Transports

3. Les domaines ou technologies émergents à fort potentiel

Génomique et protéomique
Nanosciences et nanotechnologies
Technologies de pointe en TIC
Nouvelles technologies de la santé

4. Les secteurs hautement compétitifs

Aéronautique et aérospatiale
Pharmaceutique et biotechnologies
Technologies de l'information et des télécommunications (TIC)

De plus, les orientations stratégiques du Fonds appuient les autres grandes politiques qui concrétisent les priorités d'action du gouvernement : Stratégie énergétique du Québec 2006-2015, Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013, Stratégie de développement de l'industrie québécoise de l'environnement et des technologies vertes, Stratégie de développement de l'industrie aéronautique québécoise, Politique internationale du Québec, Orientations stratégiques du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, du ministère des Ressources naturelles et de la Faune, du ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, du ministère des Transports du Québec, du ministère de l'Enseignement, des Loisirs et des Sports, et du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (voir section « Contribution aux priorités gouvernementales » du Plan stratégique 2010-2013 du FQRNT).

1 Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (2005), *Les priorités en recherche du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies*.

État de situation : principales réalisations en 2009-2010 (troisième et dernière année du plan stratégique 2007-2010)

Orientation 1. Favoriser le développement du personnel hautement qualifié, compétent et en nombre suffisant pour le Québec de demain

- On note une augmentation du taux de succès au concours de bourses de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat. Un guide de bonnes pratiques pour le dépôt d'une candidature aux concours de bourses a été mis en ligne sur notre site Web en septembre 2009.
- Le projet de relance du boursier sera réalisé dans le cadre de la refonte du système des bourses prévue en 2010-2011.
- Le programme de bourses en milieu pratique BMP Innovation prend son envol : le nombre de bourses accordées en 2009-2010 est supérieur à celui des deux premières années du programme. Les ententes avec les organisations régionales ont été mises en œuvre. Près de 25 % des bourses accordées en 2009-2010 étaient pour la réalisation de projets en région. Des activités de promotion du programme BMP Innovation ont été réalisées afin d'augmenter la visibilité de ce programme, notamment auprès des entreprises : rencontres avec les entreprises et la communauté universitaire, dépliant promotionnel ciblé pour les entreprises, vidéo illustrant l'expérience de stage BMP.
- Le programme Accélération Québec géré par le MITACS a été mis en œuvre en avril 2009 et la cible visée pour 2010 devrait être atteinte.

Orientation 2. Contribuer à renforcer nos pôles d'excellence et à rentabiliser les investissements en grands équipements et installations scientifiques

- Les objectifs visés concernant les nouveaux chercheurs ont été atteints. Les rapports finaux permettant de suivre la performance des nouveaux chercheurs ont été analysés pour la cohorte 2007-2008 et ceux de la cohorte 2008-2009 nous ont été transmis au printemps 2010.
- Le soutien aux regroupements stratégiques a été maintenu et le Fonds a favorisé l'émergence de nouveaux regroupements, avec les crédits de la SQRI. Un concours a eu lieu en 2008-2009 et dix regroupements ont été financés dont trois totalement nouveaux, portant à 38 le nombre de regroupements stratégiques financés par le FQRNT. Les évaluations à mi-parcours et les visites d'accompagnement planifiées ont été réalisées. Par ailleurs, plus de 80 stages internationaux visant notamment à renforcer les liens de collaboration et le rayonnement des regroupements stratégiques ont été soutenus en 2009-2010. Une nouvelle version du registre des regroupements a été développée afin d'amener l'application à un niveau supérieur d'efficacité et a été mise en ligne au printemps 2010.
- Le comité externe international mis sur pied pour évaluer l'efficacité, la pertinence et l'impact du programme Regroupements stratégiques a déposé son rapport au C.A. de décembre 2009. Il a confirmé la pertinence de ce programme et a recommandé son maintien.
- Le nombre de demandes admissibles au programme Projet de recherche en équipe a augmenté et le FQRNT a soutenu 64 nouvelles équipes. Les rapports finaux des chercheurs ayant terminé en 2007-2008 ont été reçus et analysés. Différentes actions ont été réalisées pour la diffusion des résultats de ce programme : présentation à la journée annuelle de la recherche, diffusion de capsules dans la brochure *La recherche en SNG. Nos chercheurs bâtissent un avenir durable*, élaboration de fiches résumés pour les projets terminés.

Orientation 3. Accentuer le virage vers la valorisation et l'innovation dans des secteurs ou des domaines ciblés

- Le plan d'action du programme Partenariats pour l'innovation a été mis en œuvre pour les trois volets du programme : Projet de recherche orientée en partenariat, BMP Innovation et Appui aux réseaux d'innovation. Les partenariats réalisés ont permis d'atteindre un effet de levier maximum pour les projets de recherche orientée. En plus de poursuivre les initiatives en cours, deux nouveaux concours ont été lancés pour les programmes Forêt boréale et Production et transformation laitières. Quatre nouveaux programmes ont aussi

été lancés en 2009-2010 : Aménagement et environnement forestiers, Eaux souterraines, Nanotechnologies du secteur forestier et Réduction des gaz à effet de serre. Les rapports finaux des projets de recherche orientée en partenariat ont été analysés. Un forum de transfert sur l'environnement rural a eu lieu au printemps 2009. Le forum sur l'aménagement et l'environnement forestiers a été reporté et celui sur les aliments fonctionnels et nutraceutiques a été remplacé par d'autres activités de transfert.

- Les programmes de partenariat avec les deux autres Fonds se sont poursuivis. Le FQRNT a formé un comité ad hoc pour examiner la question des programmes interFonds et ce mandat a ensuite été intégré au nouveau comité des programmes. Des discussions sont en cours pour renforcer ces partenariats.
- Des mesures ont été mises en place pour augmenter le soutien aux chercheurs de collège : un programme pilote de trois ans, le Programme de recherche pour les enseignants de collège, a été lancé en octobre 2009 grâce aux crédits de la SQRI et plus de 50 demandes ont été reçues en novembre 2009.
- Un programme de recherche en partenariat avec ArboraNano sur les nanotechnologies pour le secteur forestier a été lancé en octobre 2009 afin de contribuer à accélérer l'innovation issue des nanotechnologies. Dans le cadre de l'entente signée avec NanoQuébec, le Fonds a participé au processus d'évaluation des infrastructures scientifiques et technologiques du secteur des nanotechnologies. Un concours pour une bourse NE^{3}LS a été lancé à l'automne 2009.
- En appui au secteur de la génomique et de la protéomique, le Fonds a participé au Comité initiatives stratégiques et scientifiques de Génome Québec. Il a effectué le versement de la deuxième année de la bourse de recherche postdoctorale Louis-Berlinguet. Des négociations sont en cours avec Génome Québec et le FRSQ pour le renouvellement de cette entente.
- Par ailleurs, deux réseaux d'innovation en technologies de la santé FQRNT-FRSQ ont été financés ainsi qu'un nouveau réseau sur la sécurité routière.
- Dans le domaine des secteurs hautement compétitifs, le Fonds poursuit sa participation comme observateur au conseil d'administration et au comité d'évaluation des projets de Prompt Inc.
- L'entente de partenariat avec le CRIAQ se poursuit pour une durée de trois ans pour le financement d'initiatives de formation destinées aux étudiants.

Orientation 4. Favoriser un meilleur dialogue entre les chercheurs et la société

- Le Fonds a lancé un programme de recherche en partenariat contribuant à la réduction et la séquestration des gaz à effet de serre qui s'inscrit dans le Plan d'action gouvernemental sur les changements climatiques (PACC) et dans l'un des sept défis du projet Perspectives STS, *Défi énergies nouvelles et renouvelables*.
- Le Fonds a réalisé les actions planifiées pour accroître sa visibilité. Des efforts ont aussi été déployés pour favoriser les interactions entre la science et la société : remise de prix d'excellence, soutien à des expositions scientifiques, soutien à la diffusion de l'émission de vulgarisation scientifique *Le code Chastenay*.
- Le comité ad hoc sur l'éthique et l'intégrité scientifique a poursuivi ses travaux et des experts ont été consultés pour définir le rôle du Fonds en matière d'éthique de la recherche et pour appuyer les bonnes pratiques à cet égard. Un plan d'action sera proposé au C.A. d'avril 2010.
- Le Fonds a joué un rôle conseil auprès du gouvernement dans le cadre des collaborations avec le MDEIE : évaluation de la mise en œuvre des mesures de la SQRI pour alimenter le tableau de bord ministériel, dépôt d'un argumentaire dans le cadre des travaux du groupe-conseil sur l'actualisation de la SQRI et proposition de nouvelles mesures, et participation aux rencontres bimensuelles entre les trois Fonds et le MDEIE.

Orientation 5. Faire du Fonds un modèle d'imputabilité et d'efficience

- Le plan de refonte des systèmes d'information et de mise à niveau de l'infrastructure technologique est mis en œuvre progressivement.
- Les initiatives communes aux trois Fonds québécois de recherche ont été maintenues : présence des femmes en recherche, performance des étudiants québécois aux concours de bourses d'études supérieures des organismes fédéraux et mise en œuvre du plan d'action sur le développement durable. À ces initiatives

s'ajoutent les programmes communs (Regroupements stratégiques, Projet de recherche en partenariat, Appui aux réseaux d'innovation, Bourses NE^{3}LS), ainsi que des activités de diffusion et de reconnaissance.

- Différentes actions ont été réalisées pour améliorer la qualité de vie au travail et favoriser le développement des compétences du personnel. À cet égard, la formation continue est active et le Fonds a terminé les travaux d'équité salariale pour l'ensemble de son personnel.
- Les services à la clientèle en gestion de programmes et en évaluation scientifique ont été diversifiés. L'expertise du Fonds a été mise à profit pour le compte de ministères et organismes, notamment la formulation d'avis scientifiques pour le MRNF et la gestion d'un programme pour le MAPAQ qui se sont ajoutées aux activités planifiées.
- Diverses actions visant l'amélioration et la qualité de la convivialité des services à la clientèle ont été réalisées. La nouvelle version du registre des regroupements, *e*Regroupement, a été développée en concertation avec les usagers. La convention d'hébergement du registre des regroupements avec les établissements universitaires a été présentée à la CREPUQ. Des sondages de satisfaction ont été réalisés (bulletins *Génial!* et *Infocourriel*, site Web). Le Fonds a mis en application la Politique d'accès aux services et à l'information gouvernementale pour des personnes handicapées et le Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels.
- Enfin, le FQRNT a enrichi ses mécanismes de planification, de suivi et de reddition de comptes en intégrant les indicateurs et tableaux de bord touchant à la SQRI, et en améliorant les tableaux de bord pour l'analyse des retombées des projets de recherche financés. Enfin, le Fonds poursuit ses activités visant l'amélioration continue de la gouvernance.

Orientations 2010-2011

Orientation 1. Soutenir la recherche fondamentale et appliquée, et favoriser l'exploitation des infrastructures de pointe

Axe : Pôles d'excellence

Objectif 1- Soutenir l'infrastructure humaine des regroupements stratégiques dans des secteurs clés pour le Québec

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers aux 38 regroupements stratégiques dans des secteurs clés pour le Québec (avec les crédits SQRI) et assurer le suivi des recommandations du comité d'évaluation externe	• Nombre de regroupements • Secteurs couverts • Nombre de chercheurs • Nombre d'étudiants encadrés • Nombre de professionnels de recherche • Nombre d'activités de transfert incluant les publications • Effet de levier • Nombre d'activités de suivi
Susciter la création de nouveaux regroupements stratégiques dans des domaines stratégiques pour le Québec en lançant, au printemps 2010, le concours 2011-2012 (avec les crédits SQRI)	• Nombre de lettres d'intentions et de demandes reçues • Domaines et secteurs couverts
Effectuer des visites d'accompagnement auprès de cinq regroupements stratégiques afin de préciser les indicateurs de performance à utiliser lors de l'évaluation à mi-parcours	• Nombre de visites d'accompagnement

Objectif 2- Bonifier l'appui aux projets de recherche en équipe et maintenir leur diversité

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers (129 projets), soutenir 62 nouveaux projets de recherche en équipe	• Nombre d'équipes • Montant de la subvention moyenne • Taux de succès • Nombre de chercheurs • Domaines de recherche • Nombre d'étudiants encadrés • Participation des chercheurs à des RS
Suivre les retombées des projets de recherche en équipe pour la cohorte dont les projets se sont terminés en 2008-2009	• Nombre d'étudiants formés • Nombre d'activités de transfert incluant les publications • Domaines de recherche • Nombre de collaborateurs hors Québec, de partenaires de recherche publics et privés

Objectif 3- Favoriser une meilleure exploitation des infrastructures en encourageant le partage d'équipement

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Encourager le partage d'équipements par le programme Regroupements stratégiques et en dresser un inventaire	• Nombre d'infrastructures partagées • Taux d'utilisation des infrastructures par des utilisateurs d'autres établissements

Axe : Multidisciplinarité et internationalisation

Objectif 4- Faciliter la recherche en collaboration multidisciplinaire et à l'interface des Fonds québécois de recherche

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Réaliser un portrait sommaire de la recherche multidisciplinaire dans les programmes du FQRNT	• Nombre de projets multidisciplinaires • Nombre de programmes soutenant la multidisciplinarité
Renforcer les partenariats interFonds pour des programmes de recherche et d'innovation dans les domaines prioritaires	• Nombre et nature des activités

Objectif 5- Favoriser la mobilité internationale des étudiants en SNG

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Soutenir la mobilité internationale des étudiants des 2e et 3e cycles, et des stagiaires postdoctoraux par les bourses d'excellence en recherche	• Nombre de boursiers réalisant des études à l'étranger
Offrir 40 stages internationaux (avec les crédits SQRI) et examiner la possibilité d'ouvrir ce programme, notamment : • aux stagiaires postdoctoraux et aux étudiants participant aux projets de recherche en équipe • aux étudiants étrangers intéressés à réaliser des recherches au Québec dans des domaines prioritaires	• Nombre de stages internationaux • Ajustements apportés aux règles du programme

Objectif 6- Encourager le rayonnement de la recherche québécoise en facilitant la participation des chercheurs à des projets canadiens et internationaux

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Soutenir la participation de chercheurs à des projets et à des réseaux internationaux par les programmes Regroupements stratégiques et Projet de recherche en équipe.	• Nombre de chercheurs hors Québec invités par les chercheurs financés • Nombre de collaborations hors Québec établies par les chercheurs
Attribuer le prix d'excellence du FQRNT visant à reconnaître le rayonnement international et la contribution exceptionnelle d'un chercheur québécois	• Remise du prix

Orientation 2. Former les futurs chefs de file scientifiques et contribuer à une société plus instruite

Axe : Relève

Objectif 7. Appuyer la capacité d'attraction et de rétention des nouveaux chercheurs dans les universités, notamment en région

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers du programme Établissement de nouveaux chercheurs (45 chercheurs) et soutenir 33 nouveaux chercheurs	• Nombre de nouveaux chercheurs • Secteurs couverts
Maintien de la bonification de 10 000 $ de la subvention Établissement de nouveaux chercheurs pour ceux en région (avec les crédits SQRI)	• Nombre de subventions bonifiées
Suivre la performance des chercheurs financés dans le cadre du programme Établissement de nouveaux chercheurs pour la cohorte ayant terminé en 2008-2009	• Nombre d'activités de transfert incluant les publications • Nombre d'étudiants formés • Nombre de partenaires de recherche publics et privés

Objectif 8- Contribuer à assurer la relève en personnel hautement qualifié dans les secteurs clés pour le Québec

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers (688 bourses) et accorder 309 nouvelles bourses aux étudiants des 2e et 3e cycles et aux stagiaires postdoctoraux (avec les crédits SQRI)	• Nombre de bourses • Secteurs couverts • Nombre de boursiers rattachés aux regroupements stratégiques et aux équipes de recherche • Nombre d'activités de transfert incluant les publications
Gérer le programme de bourses de doctorat Réal-Décoste sur les changements climatiques pour le Consortium sur la climatologie régionale et l'adaptation aux changements climatiques (OURANOS)	• Nombre de bourses
Poursuivre les travaux du FQRNT visant à rehausser les taux de succès des étudiants québécois aux concours de bourses	• Nombre et nature des activités

Objectif 9- Contribuer au développement des compétences en innovation dans les entreprises, les M/O et les régions du Québec

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers et attribuer 80 nouvelles bourses dans le cadre du programme BMP Innovation (avec les crédits SQRI)	• Nombre de bourses • Nombre de bourses dans le volet collectif • Nombre d'entreprises • Nombre de régions couvertes • Secteurs couverts
Maintenir le supplément pour le déplacement des étudiants dont le milieu de pratique est éloigné de leur domicile (avec les crédits SQRI)	• Nombre de suppléments accordés

En partenariat avec le MITACS, poursuivre la mise en œuvre du programme de stages courts en entreprise Accélération Québec pour des étudiants de 2e et 3e cycles et des stagiaires postdoctoraux (avec les crédits SQRI)	• Nombre de stages • Nombre d'entreprises impliqués • Nombre de régions couvertes • Secteurs couverts

Axe : Science et société, éthique et intégrité scientifique

Objectif 10- Promouvoir la contribution de la recherche en SNG pour la société et la formation de personnel hautement qualifié, auprès du grand public, des entreprises et des décideurs

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Mettre en œuvre le plan de communication et poursuivre la mise en œuvre du plan d'action science et société	• Nombre et nature des activités
Assurer la mise en valeur des travaux de recherche financés dans le cadre de nos programmes de bourses et de subventions : • Produire ou collaborer à l'élaboration de documents sur les travaux de recherche financés par le FQRNT • Organiser des évènements de diffusion de connaissances • Mettre à jour la vitrine scientifique et technologique dans le site Web du FQRNT	• Nombre d'activités de diffusion de la recherche • Public rejoint
Poursuivre des activités de partenariat avec les organismes de promotion de la science et les médias, et explorer de nouvelles initiatives	• Nombre et nature des activités • Nombre d'ententes
Accroître la promotion du programme Partenariats pour l'innovation (PPI) auprès des entreprises notamment pour promouvoir la formation de personnel hautement qualifié	• Nombre et nature des activités

Objectif 11- Valoriser l'implication des chercheurs et des étudiants dans les activités de diffusion des connaissances vers le grand public pour en augmenter le nombre

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Valoriser les activités de diffusion des connaissances dans les processus d'évaluation et de suivi des programmes du FQRNT	• Nombre de programmes valorisant les activités de diffusion • Nombre de RS, d'équipes de recherche et de NC réalisant des activités de diffusion • Nombre et nature des activités
Poursuivre notre soutien aux étudiants et chercheurs afin d'encourager leur participation à des activités grand public	• Projets spéciaux soutenus
Mettre en valeur les boursiers et les chercheurs financés par le FQRNT, récipiendaires de prix ou de distinctions	• Nombre et nature des activités

Objectif 12- Promouvoir les bonnes pratiques en éthique et en intégrité scientifique	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Affirmer la position du FQRNT dans la promotion de l'éthique et de l'intégrité scientifique	• Nombre et nature des activités
Soutenir les actions des étudiants et des chercheurs pour renforcer la culture éthique	• Nombre et nature des activités
Valoriser la participation des étudiants et des chercheurs à l'intégration de l'éthique dans la recherche	• Nombre et nature des activités

Orientation 3. Intensifier l'interaction et l'intégration des connaissances issues de la recherche et de l'innovation	
Axe : Utilisateurs de la recherche	
Objectif 13- Accroître nos investissements et nos partenariats en faveur de l'innovation	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Mettre en œuvre le Plan d'action 2010-2011 du programme Partenariats pour l'innovation pour les trois volets : • Projet de recherche orientée en partenariat • BMP Innovation • Appui aux réseaux d'innovation	• Montant investi par le FQRNT et les partenaires • Effet de levier
Poursuivre les initiatives en cours avec nos partenaires dans des domaines prioritaires : • 13 programmes dans le cadre des projets de recherche orientée en partenariat • 12 ententes dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation (avec les crédits SQRI) • 4 réseaux d'innovation (avec les crédits SQRI)	• Nombre de partenaires • Nombre de projets et de réseaux • Nombre de bourses ou de stages • Domaines prioritaires couverts
Lancer de nouveaux concours dans des domaines prioritaires : • 2 nouveaux programmes Projets de recherche orientée en partenariat	• Nombre de partenaires • Nombre de programmes ou concours • Domaines prioritaires couverts
Développer des initiatives exploratoires avec nos partenaires dans des domaines prioritaires, notamment : • Bioalimentaire : agroalimentaire • Fabrication et construction : aluminium et matériaux légers; textiles intelligents • Énergie	• Nombre et nature des activités • Nombre d'ententes signées

Poursuivre les ententes avec des organismes sectoriels œuvrant pour l'innovation : • Génome Québec : - Participer au processus d'évaluation scientifique - Soutenir la bourse de recherche postdoctorale Louis-Berlinguet • NanoQuébec, FQRSC et FRSQ : - Participer au processus d'évaluation scientifique - Soutenir le programme de bourses NE^{3}LS, en collaboration avec l'IRSST • Prompt : - Participer au processus d'évaluation scientifique • CRIAQ : - Soutenir des initiatives de formation destinées aux étudiants en complémentarité avec le soutien du MDEIE	• Nombre d'activités d'évaluation scientifique • Nombre de bourses ou d'activités de formation
Développer des ententes avec d'autres organismes sectoriels, notamment : • Consortium de recherche en plasturgie et en matériaux composites (CRPCQ) • Consortium de recherche et innovations en bioprocédés au Québec (CRIBIQ)	• Nombre et nature des activités

Objectif 14- Favoriser l'interaction entre les utilisateurs et les chercheurs

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Organiser des forums de transfert dans le cadre du programme Projet de recherche orientée en partenariat	• Nombre de forums • Public rejoint
Suivre les retombées du programme Projet de recherche orientée en partenariat à partir des rapports finaux des chercheurs financés	• Nombre d'étudiants formés • Domaines de recherche • Nombre de liens de collaboration et de partenariat • Nombre de publications • Nombre d'activités de diffusion, de transfert et de valorisation
Encourager les activités de transfert de connaissances dans les différents programmes du FQRNT et effectuer un suivi des retombées des projets financés	• Nombre d'activités de transfert des chercheurs • Nombre de retombées
Appuyer les pratiques exemplaires en matière de gestion de la propriété intellectuelle, notamment la participation du FQRNT à la table de concertation sur les collaborations universités entreprises	• Nombre et nature des activités

Objectif 15- Maintenir notre soutien aux chercheurs de collège et des CCTT

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Appuyer 22 nouveaux chercheurs de collège, en particulier ceux qui travaillent dans les CCTT (avec les crédits SQRI) : • Dégagement de la tâche d'enseignement • Supplément statutaire pour la participation aux programmes de subventions du FQRNT • Programme pilote de recherche pour les enseignants de collège	• Nombre de chercheurs de collège • Nombre de dégagements et de suppléments statutaires • Nombre de CCTT • Domaines prioritaires couverts

Orientation 4. Mettre à profit l'expertise du FQRNT

Axe : Acteurs de la recherche

Objectif 16- Renforcer les partenariats en évaluation scientifique et en gestion de programmes pour le compte de ministères et organismes

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Mettre à profit l'expertise du Fonds : poursuivre les 17 mandats spéciaux confiés par 10 ministères et organismes, et développer de nouveaux mandats	• Nombre de mandats • Nombre de partenaires • Nombre de dossiers gérés et d'avis formulés

Objectif 17- Assurer le suivi et la vision prospective du système de recherche et d'innovation, notamment pour assurer la complémentarité de notre action avec celle des organismes de financement fédéraux et provinciaux

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Assurer un rôle conseil auprès du gouvernement en regard de la promotion et du financement de la recherche en SNG dans le cadre du projet de regroupement des trois Fonds québécois de recherche	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les collaborations avec les organisations sectorielles de financement de la recherche telles que Génome Québec, CRIAQ et Prompt, et en développer de nouvelles	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les projets communs aux trois Fonds québécois de recherche, notamment : • Soutenir les actions du MDEIE pour améliorer la performance des chercheurs aux concours de la FCI • Suivre l'évolution de la situation des femmes dans les programmes de financement respectifs • Poursuivre la mise en œuvre des plans d'action de développement durable	• Nombre et nature des activités • Nombre de femmes financées par le FQRNT

Dresser le portrait de la recherche québécoise sur le développement durable pour mieux orienter et planifier l'action du FQRNT, en concertation avec le FQRSC, le FRSQ et le MDEIE	• Étapes réalisées
Mettre à jour les tableaux de bord de suivi des programmes du FQRNT et des mesures de la SQRI afin d'alimenter le tableau de bord ministériel	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les activités de veille stratégique	• Nombre de bulletins de veille

Orientation 5. Améliorer la gestion de la performance du FQRNT

Axe : Service à la clientèle

Objectif 18- Accroître la qualité et la convivialité des services à la clientèle notamment pour l'utilisation des services électroniques

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'amélioration continue des formulaires	• Taux de satisfaction lors de l'utilisation des formulaires
Mettre en ligne la nouvelle version du registre des regroupements développée en concertation avec les utilisateurs : *e*Regroupement	• Nombre et nature des activités
Poursuivre la mise en œuvre du plan de refonte des systèmes d'information	• Nombre et nature des activités

Objectif 19- Consolider la culture de consultation et d'échanges autour des orientations stratégiques du Fonds et de son offre de programmes

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre la promotion du FQRNT, de son rôle et de ses programmes : • Rencontres périodiques avec les administrations universitaires et les ambassadeurs du FQRNT • Diffusion de bulletins d'information et mise à jour régulière du site Web • Production et diffusion de matériel promotionnel et d'information	• Nombre et nature des activités • Nombre de bulletins *Infocourriel* • Nombre de bulletins *Génial!*
Accroître les efforts de promotion des programmes récents du FQRNT	• Nombre et nature des activités
Consulter la communauté de recherche et les partenaires du FQRNT pour obtenir leurs avis sur nos actions	• Nombre et nature des activités

Axe : Ressources humaines, matérielles et financières

Objectif 20 - Offrir un milieu de travail de qualité pour assurer la relève ainsi que le maintien et le développement de l'expertise du personnel

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Offrir un milieu de travail et des pratiques organisationnelles favorisant la santé et le bien-être du personnel	• Étapes réalisées
Favoriser la formation et l'enrichissement professionnel du personnel	• Pourcentage de la masse salariale consacrée à la formation • Nombre et nature des activités
Maintenir l'efficacité du travail malgré les mouvements de personnel, notamment ceux induits par les changements démographiques	• Nombre et nature des activités

Objectif 21- Assurer une saine gestion des fonds publics

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'amélioration continue de la gestion des fonds publics par la mise en œuvre du plan d'action intégré de gestion des risques	• Nombre et nature des activités
Mettre en œuvre la politique de réduction des dépenses de fonctionnement en vertu de la Loi 100 Aussi, en se basant sur l'année 2009-2010 , réduire les dépenses comme suit : • l'équivalent de 1 % de la masse salariale du FQRNT • 4 % du budget de fonctionnement moins les dépenses de rémunération et autres dépenses non visées (loyer assurance, entretien et réparation et amortissement) incluant une réduction de 25 % des dépenses de publicité, de formation, de déplacement)	• Pourcentage de réduction des dépenses
Poursuivre les activités d'optimisation des ressources matérielles et financières, notamment : • Élaborer une politique de tarification pour les contrats de gestion de programmes et d'évaluation scientifique • Accentuer le virage environnemental et écoresponsable du FQRNT en particulier dans la gestion des ressources matérielles	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les activités d'optimisation des ressources informationnelles visant notamment à assurer la disponibilité d'information exacte et exhaustive pour la reddition de comptes	• Nombre et nature des activités

Poursuivre les activités d'optimisation de la gestion des programmes : • Assurer la protection des renseignements personnels et des informations confidentielles gérés par le FQRNT • Soutenir la gestion de programme par des développements informatiques modulaires	• Nombre et nature des activités

Objectif 22 - Assurer une amélioration continue de la gouvernance

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
S'assurer de la conformité des actions du Fonds avec les orientations gouvernementales notamment en regard du projet de regroupement des trois Fonds québécois de recherche	• Nombre et nature des activités
Réaliser une veille des exigences réglementaires et législatives s'appliquant au FQRNT et assurer leur mise en œuvre	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les efforts d'amélioration continue de la gouvernance, notamment : • Fonctionnement du conseil d'administration • Formation des membres du conseil d'administration	• Nombre et nature des activités

Annexe 1 – Budget 2010-2011

	Revenus						Dépenses
	Subvention gouvernementale		Autres revenus[1]	Utilisation de l'excédent cumulé	Ajustement des sommes SQRI[2]	TOTAL	Budget
	$	%	$	$	$	$	$
Fonctionnement	4 040 888	8,7%	808 270	83 467		4 932 625	4 932 625
Transfert							
Bourses	8 923 755	19,1%		1 559 424		10 483 179	10 883 179
Bourses / SQRI	4 200 000	9,0%			2 700 837	6 900 837	6 900 837
Subventions	22 445 945	48,1%	1 592 927	1 142 007		25 180 879	25 380 879
Subventions / SQRI	7 100 000	15,1%			(2 369 379)	4 730 621	4 730 621
Sous-total avant récupération	*42 669 700*		*1 592 927*	*2 701 431*	*331 458*	*47 295 516*	*47 895 516*
Récupération[3]							(600 000)
Sous-total après récupération	*42 669 700*		*1 592 927*	*2 701 431*	*331 458*	*47 295 516*	*47 295 516*
Part des partenaires[4]			3 526 994			3 526 994	3 526 994
TOTAL	**46 710 588**	**100%**	**5 928 191**	**2 784 898**	**331 458**	**55 755 135**	**55 755 135**

1 Les autres revenus de fonctionnement se composent principalement des revenus d'intérêts et des revenus pour la gestion des différents programmes. Pour le budget de transfert, les autres revenus de subvention de 1 592 927 $ proviennent du Plan quinquennal d'investissement du MELS. De plus, les autres revenus comprennent les contributions des partenaires dans le cadre du programme Partenariat pour l'innovation, volet 1-Projet de recherche orientée en partenariat.

2 La non récurrence des crédits de la SQRI oblige le Fonds à fonctionner avec une enveloppe fermée pour s'assurer de verser au cours des prochaines années les engagements qui ont été générés dans le cadre des présents concours, et ce, dans le but de maintenir une équité intercohorte. L'ajustement positif signifie l'utilisation dans l'année en cours des sommes reçues durant les années antérieures. L'ajustement négatif signifie le report aux années subséquentes des sommes reçues dans l'année en cours.

3 La récupération est estimée sur une base historique et représente principalement les désistements et les reports de versements de bourses et de subventions vers un exercice financier ultérieur.

4 Ce montant représente une estimation de la part des partenaires dans le cadre du programme Projet de recherche orientée en partenariat et la part des partenaires pour les bourses en milieu de pratique BMP Innovation, et ce, pour l'année en cours.

Dépenses prévues pour l'exercice 2010-2011

1. Budget de transfert

Orientation 1 – Soutenir la recherche fondamentale et appliquée, et favoriser l'exploitation des infrastructures de pointe

Programme Projet de recherche en équipe	10 885 803
Programme Regroupements stratégiques	10 802 600
Soutien à des regroupements de recherche (réseaux et regroupements de chercheurs, soutien aux infrastructures) - SQRI	2 682 500
Stages internationaux – SQRI	400 000
Sous-total	**24 770 903**

Orientation 2 – Former les futurs chefs de file scientifique et contribuer à une société plus instruite

Bourses générales de maîtrise et de doctorat	7 080 346
Bourses générales de maîtrise et de doctorat - SQRI	2 667 185
Bourses pour les stagiaires postdoctoraux	3 202 500
Bourses pour les stagiaires postdoctoraux - SQRI	1 202 500
Bourses en milieu de pratique – SQRI (part du Fonds)	1 581 152
Stages courts - SQRI	1 050 000
Autres bourses (thématiques, interculturelles, réintégration à la recherche, autres)	600 333
Programme Établissement de nouveaux chercheurs, volet individuel	1 935 424
Nouveaux professeurs-chercheurs en région - SQRI	477 365
Sous-total	**19 796 805**

Orientation 3 – Intensifier l'interaction et l'intégration des connaissances issues de la recherche et de l'innovation

Partenariat pour l'innovation - Projet de recherche orientée (part du Fonds)	972 052
Partenariat pour l'innovation - Appui aux réseaux d'innovation	50 000
Partenariat pour l'innovation - Appui aux réseaux d'innovation - SQRI	694 875
Programme conjoint MDEIE / MELS / FQRNT (Dégagement CHC)	15 000
Chercheurs de collège - SQRI	315 000
Enseignants de collège - SQRI	560 881
Sous-total	**2 607 808**

Autres programmes	
Revues de recherche et de transfert des connaissances	
Plateforme 3 Fonds	30 000
Subvention de démarrage	20 000
Programmes PART-PAREA / MELS	595 000
Projets spéciaux	75 000
Sous-total	**720 000**
Sous-total budget de transfert avant récupération	**47 895 516**
Récupération	**(600 000)**
Sous-total budget de transfert	**47 295 516**
2. Budget de fonctionnement	
Traitements	3 009 979
Autres	1 922 647
Sous-total budget de fonctionnement	**4 932 625**
Total FQRNT	**52 228 141**
3. Part des partenaires	**3 526 994**
Total	**55 755 135**